EXPONENTIAL LEADERSHIP

Executive Master of Business Administration

eMBA

...like no other

VIA GROUP
Vision Into Action

Erittäin tuottava investointi

VIA eMBA-ohjelmaan sisältyy siihen sijoitetun investoinnin mitattu tuoton laskeminen. ***Value to talent*** -tuotto pyrkii jopa kolminumeroisiin tuottoprosentteihin, joiden saavuttaminen on yleensä mahdollista vain poikkeusoloissa.

VIA-ohjelman eräs osallistuja teki koulutuksen aikana laskevia markkinoita varten hinnoittelumallin, joka tuotti miljoonia euroja hänet lähettäneelle yritykselle. Toinen osallistuja kehitti vastuualueensa toimintoja niin, että vuotuinen kustannussäästö oli 80 miljoonaa euroa.

> VIA Executive Master of Business Administration on monien eMBA-vaihtoehtojen joukossa ... *like no other.*

Pääsylippu tulevaisuuteen

”***Se, mikä toi sinut tänne, ei vie sinua sinne***.” Johtamisguru Marshall Goldsmithin menestyskirja on jatkossa yhä enemmän totta.

Saavutettu menestys kestää enää puolet siitä, mitä ennen. Digiaika on MIT:n mukaan nelinkertaistanut muutosvauhdin.

Eksponentiaalisesti muuttuva toimintaympäristö muuttaa ***johtamisen vaateet***. Yritykset tarvitsevat johtamisosaamista, joka pystyy viemään organisaation uuteen tulevaisuuteen.

> VIA eMBA on jänteikäs kehitysohjelma niille, jotka ovat vastuussa yrityksen tai sen osa-alueen tulevaisuudesta.

Mikä tekee VIA eMBA:sta niin erilaisen?

VIA eMBA tehdään osallistujalle ja yritykselle johtamisen ja tulosten kehittämisen vuoksi. Ei akateemisen harjoituksen takia. Ohjelman keskeisin osa on yritykselle tehtävä kehittämishanke, jonka tuloksia mitataan euroilla.

Hankkeen käytäntöön viennin koutsaajina toimivat kokeneet konsultit.

Ohjelman opettajina toimii myös monia maailman parhaiden Management Schoolien huolella valittuja professoreita, joita tapaat ohjelman kansainvälisillä jaksoilla.

> VIA eMBA:n aikana uudistat vastuualueesi ja luot pohjan uudelle elinkaarelle.

Ammattina johtaminen uudessa 3.0-ajassa

Vanhan mallin johtaminen ei toimi tässä päivässä. Johtaminen uudessa 3.0-ajassa on ammatti, joka kannattaa opetella. Liiketoiminnassa jaetaan harvoin toisia palkintoja. Vain yksi saa kaupan, vain yksi valitaan tehtävään.

Olet vastuullinen omasta urastasi ja sen käänteistä. Omasta kilpailukyvystä kannattaa huolehtia.

VIA eMBAssa omaksut uusimmat kansainvälisen partnerimme Wall Streetin paineissa ja kansainvälisessä kilpailussa testaamat työkalut ja konseptit, joilla pystyt luomaan todellisen arvoa luovan osaamisen businessliiderinä.

Johtaminen tuo puolet tuloksista

Johtajana olet vastuussa paljon enemmästä kuin itsestäsi. Yritys ja omistajat odottavat lisäarvoa. Alaiset ovat kiinnittäneet oman ja perheensä tulevaisuuden sinuun. Yhteistyökumppanit ja asiakkaat ovat riippuvaisia tuotteiden ja palveluiden laadusta.

Jatkuvassa kilpailussa olemme kiivenneet vasta Himalajan juuren kukkuloille. Edessä ovat isot muutokset ja kiipeäminen jyrkillä seinämillä.

Harvardin mukaan johtaminen vaikuttaa yli puoleen organisaation tuloksista – kaikissa tapauksissa, organisaation koosta riippumatta. Johtaminen tekee eroja yritysten välille.

Yrityksen arvosta neljännes ja jopa enemmän riippuu siitä, uskovatko investorit sen johtoon.

VIA eMBA tarjoaa todellisia ratkaisuja, todellisia työkaluja ja todellisia osaamisia todellisiin busineksen johtamisen haasteisiin.

VIA eMBA

© VIA Group

VIA eMBAn perusta ovat Leadership Academyn pitkät ohjelmat

VIA eMBA-ohjelma rakentuu yrityksen kehittämishankkeen ja osallistujan tarpeiden ympärille.

Perusosa eMBA-ohjelmasta tehdään osallistumalla VIA Leadership Academyn (perustettu 1988) VIA Senior Leadership in Action (SLA) tai VIA Leadership in Action (LA) -ohjelmiin. Näihin ohjelmiin tutustut parhaiten erillisten esitteiden avulla.

Jatko-osa räätälöidään osallistujan vastuu-alueen kehittämistarpeiden ja tuotto-odotusten sekä henkilön uratavoitteiden pohjalta.

Pitkissä ohjelmissa **huippuprofessorit parhaista yliopistoista** tuovat uusinta tietoa. Viimeisen muutaman vuoden aikana ohjelmassa on ollut Berkeleyn, Harvard Business Schoolin, IMD:n, INSEADIN, Massachusetts Institute of Technologyn (MIT), Stanford Business Schoolin ja Whartonin professoreita useiden suomalaisten professoreiden lisäksi.

Kehittämishankkeissa **kokeneet konsultit** tuovat vahvan käytännöllisen panoksen teorian jalkauttamiseen ja lisäarvon luomiseen.

> VIA eMBA on markkinoiden käytännönläheisin, joustavin ja osallistujan tarpeisiin soveltuvin eMBA-ohjelma, johon akateemisen uusimman tutkimustiedon tuovat huippuprofessorit.

VIA eMBA on mahdollista toteuttaa työn ohessa kahdessa vuodessa

VIA eMBAn perusosa SLA- tai LA-ohjelma on mahdollista suorittaa 1-1,5 vuodessa.

Jatko-osan syventävät opinnot ja kehittämishanke ovat räätälöityjä ja pohjautuvat tehtyyn oppimisen ja lisäarvon luontisuunnitelmaan.

Kehittämishanke on business case, jonka hyödyt arvioidaan euroina. Se voi olla strategisen hankkeen läpivienti, vastuualueen johtamisen kehittäminen tai olennainen busineksen kehittäminen.

Ohjelman toteutus joustaa niin, että tarvittaessa perus- ja jatko-osa voidaan tehdä päällekkäin tai sovitussa aikataulussa peräkkäin 2-3 vuoden aikana.

Toteutussuunnitelma tehdään yhteistyössä osallistujan, lähettävän organisaation ja VIA Leadership Academyn yhteyshenkilön kanssa.

> VIA eMBA on huima kehityskokemus, joka pohjautuu todettuihin tavoitteisiin ja tarpeisiin.

VIA eMBA -ohjelma toteutetaan usein strategisen hankkeen mahdollistajana

Transformaatio yrityksessä, johtamisjärjestelmän kehityshanke tai vaikkapa **HR 3.0 Challenge** ovat tyypillisiä tilanteita, joissa sekä yritys että vetäjä tai avainroolia toteuttava liideri voivat hyötyä paljon samanaikaisesti toteutetusta VIA eMBA -ohjelmasta.

Kehitystyöstä tulee analyyttisempää ja hyvien työkalujen ja uusimman tiedon ansiosta laadukkaampaa ja siihen saadaan kokeneen konsultin tuki.

Yritykselle tehtävä kehittämishanke voidaan suorittaa myös kahden tai kolmen henkilön yhteistyönä.

Henkilön itsensä kannalta kehittämistyö, jota hän tekisi joka tapauksessa, saa erityisen krediittinsä eMBA-ohjelman suorittamisesta.

VIA eMBA rakennetaan tukemaan samanaikaisesti busineksen transformaatiota ja sen tekijän johtamisosaamista.

Mielekkyystaso omaa luokkaansa

Kun osallistuja saa työskennellä sellaisten haasteiden kimpussa, jotka hän tuntee omikseen, oppiminen ja siihen tarvittava ponnistus on mielekästä.

VIA eMBA -ohjelma ei ole helppo, mutta koska se kytkeytyy tiiviisti oman työn tekemiseen ja antaa siihen uusia työkaluja, se voidaan tehdä pitkälti osana omaa työtä. Tavoitteena on, että tuloksia syntyy niin, että myös muu elämä ja perhe voivat hyvin.

Missään muussa eMBA-ohjelmassa osallistujalla ei ole mahdollista käyttää kokeneen liikkeenjohdon konsulttitiimin kokemusta, tietoa ja osaamista. Ammattikonsultin tuki voi oleellisesti nopeuttaa oppimista ja ennen kaikkea ideoiden käytäntöön vientiä.

Myös yritykselle on mielekästä kustantaa opintoja, joiden suora hyöty yritykselle on mitatusti moninkertainen.

ISTOCK.COM/SHIRONOSOV

VIA eMBA on tehty mielekkääksi niin aikuiselle oppijalle kuin hänet lähettäneelle organisaatiolle.

© VIA Group

VIA eMBA -ohjelman suorittaneiden palautteita

VIA eMBA SOPI TYÖNTÄYTEISELLE JOHTAJALLE

Suorittamani eMBA-koulutusohjelman anti on ylittänyt odotukseni.

Perinteiset yliopistojen tarjoamat public tai executive MBA -ohjelmat eivät houkutelleet, sillä niiden curriculum on hyvin kiinteä sisältäen monia asioita, jotka eivät ole oman työni kannalta keskeisiä. Samoin aikataulut ovat valmiina annetut, eikä niihin jää sovittelun varaa oman työn rytmitykseen.

Omana tavoitteenani oli edelleen edistää organisaatioymmärrystäni ja haastaa itseäni jatkamalla tavoitteellista opiskelua."

Teemu Moilanen,
Johtava yliläkäri, Tekonivelsairaala Coxa Oy

VIA Groupin eMBA-ohjelma oli minulle erinomainen mahdollisuus syventää johtamiseen liittyvää osaamistani ja saadut opit olivat suoraan hyödynnettävissä nykyisessä työssäni.

Ohjelman joustavuus ja monipuolisuus sopivat minulle ihanteellisesti, sillä niiden johdosta pystyin suorittamaan ohjelman mahdollisimman tehokkaasti oman päivätyöni ohella."

Jarkko Pajarinen
LT, dosentti, toimialajohtaja
HUS

Opiskelu VIA Groupin eMBA-ohjelmassa oli minun valintani, koska pystyin sovittamaan opiskelun ja työn joustavasti. Vaikka opinnot työn ohessa oli kova rypistys, oli se erittäin antoisaa. Opinnot kehittivät valmiuksiani johtamisessa ja olen hyödyntänyt oppimaani työelämässä."

Tero Ervasti
Senior Customer Relations Manager, Sales
Fazer Bakery

Tietojen päivittäminen luo paremman rytmin myös muuhun päivittäiseen arkeen, niin työn kuin harrastuksien parissa.

Suosittelen itsensä haastamista, se palkitsee takuuvarmasti. Opintosuunnitelman teko ja siinä myös 100-prosenttisesti pysyminen auttaa katsomaan ajanhallinnan kokonaisuutta sekä korostaa itsensä johtamista että kurinalaisuutta."

Ilkka Auvola
Myyntijohtaja
Olvi Oyj

Ennen kaikkea eMBA-opinnot ovat kehittäneet omaa johtamistani ja kypsyttänyt siihen erilaisia näkökulmia sekä herättänyt jatkuvan oppimisen tarpeen.

Aiheet eMBA-opintojen lähijaksoissa olivat hyvin valittuja ja niiden työstäminen koko eMBA-ryhmän kanssa antoi paljon vertaistietoa eri organisaatioiden ratkaisuista ja näkökulmia ajatteluun.

Ehdottomasti paras tapa kehittää omaan johtamistaan."

Suvi Anttila
Markkinointi- ja viestintäjohtaja
ProaAgria Keskusten Liitto ry

Pohdiskelin eMBA-ohjelmaan ryhtymistä pari vuotta ja tuona aikana minulla oli mahdollisuus tutustua useamman valmennuksen tarjoajan tuotteisiin. Päädyin VIA Groupiin, koska heidän tarjoama tuote oli aikataulutuksien suhteen selvästi joustavin. Valmennuksen laadun lisäksi sen aikataulujen joustavuus oli minulle tärkeä valintaperuste. Vapaasta aikataulusta huolimatta sain ohjelman valmiiksi kohtuullisessa 3½ vuodessa. Valmennusten sisältöjen puolesta puhunee se, että tein innostuksissani opintopistesuoritteita yli eMBA-ohjelmaan tarvittavan määrän."

Kari Rautanen

Jos olet kiinnostunut, ota yhteyttä!

Katsotaan rauhassa ja ilman velvoitteita, millainen ratkaisu toimisi sinun tilanteessasi.

Ota yhteyttä KTT Ritva Laakso-Manniseen niin katsotaan yhdessä, miten edetään.

ritva.laakso-manninen@viagroup.fi
gsm 050 3647839

Senior Advisor, KTT Ritva Laakso-Manninen toimii VIA Executive MBA -ohjelman ohjelmajohtajana. Hän on toiminut pitkään toimitusjohtajana ja rehtorina ja sitä ennen henkilöstöjohtamisen tehtävissä tietotekniikka- ja rahoitusaloilla. Hän on vienyt tuloksekkaasti läpi sekä kansainvälistymishankkeita että suuria fuusio- ja saneeraushankkeita.

Räätälöidään ratkaisusi

Kun olemme selkiinnyttäneet tarpeesi ja ratkaisun, voimme myös ajoittaa ja budjetoida sen.

Sinulle räätälöity VIA eMBA ei maksa enempää kuin markkinoilla olevat standardivaihtoehdot. Moneen vaihtoehtoon nähden se on jopa edullisempi.

Yrityskohtainen ratkaisu

Jos olet vastuussa muiden johtamisen kehittämisestä tai esimerkiksi HRD-henkilönä haluat ohjelman HiPo (High Potential) -liidereille tai päivittää osaamista, ota yhteyttä.

Meiltä voi löytyä mielekkäitä ratkaisuja, joiden hyödyllisyys voidaan myös mitata.

Hyvän johtamisen kehittäminen
ei ole koskaan kallista.
Jos et usko sitä, kokeile huonoa johtamista.

© VIA Group

VIA GROUP • Ahti Business Park, Ahventie 4 B 36, 02170 Espoo • Puhelin 020 740 2800 • Fax 020 740 2830 • info@viagroup.fi • www.viagroup.fi